

# Renata Gusmão

- Diretora de Transformação na ThoughtWorks Brasil
- Cientista da Computação
- Integrante do [@tecnocriticas](#)
- 12 anos trabalhando em empresas de tecnologia



# O começo da minha experiência...



Ambientes de trabalho hostis



Referências de lideranças apenas masculinas



Receio em falar/ opinar



Sentimento de não pertencimento

# Principais desafios para inclusão e promoção da diversidade de gênero

**1.**

**Baixa  
representatividade**

**2.**

**Falta de  
comprometimento  
com políticas que  
buscam promover e  
valorizar diversidade**

**3.**

**Reprodução de  
opressões no dia a  
dia**

**4.**

**Síndrome do  
impostor**